

The background features a diagonal split between a teal upper-left section and a white lower-right section. A yellow triangle is positioned in the bottom right corner, overlapping the white area.

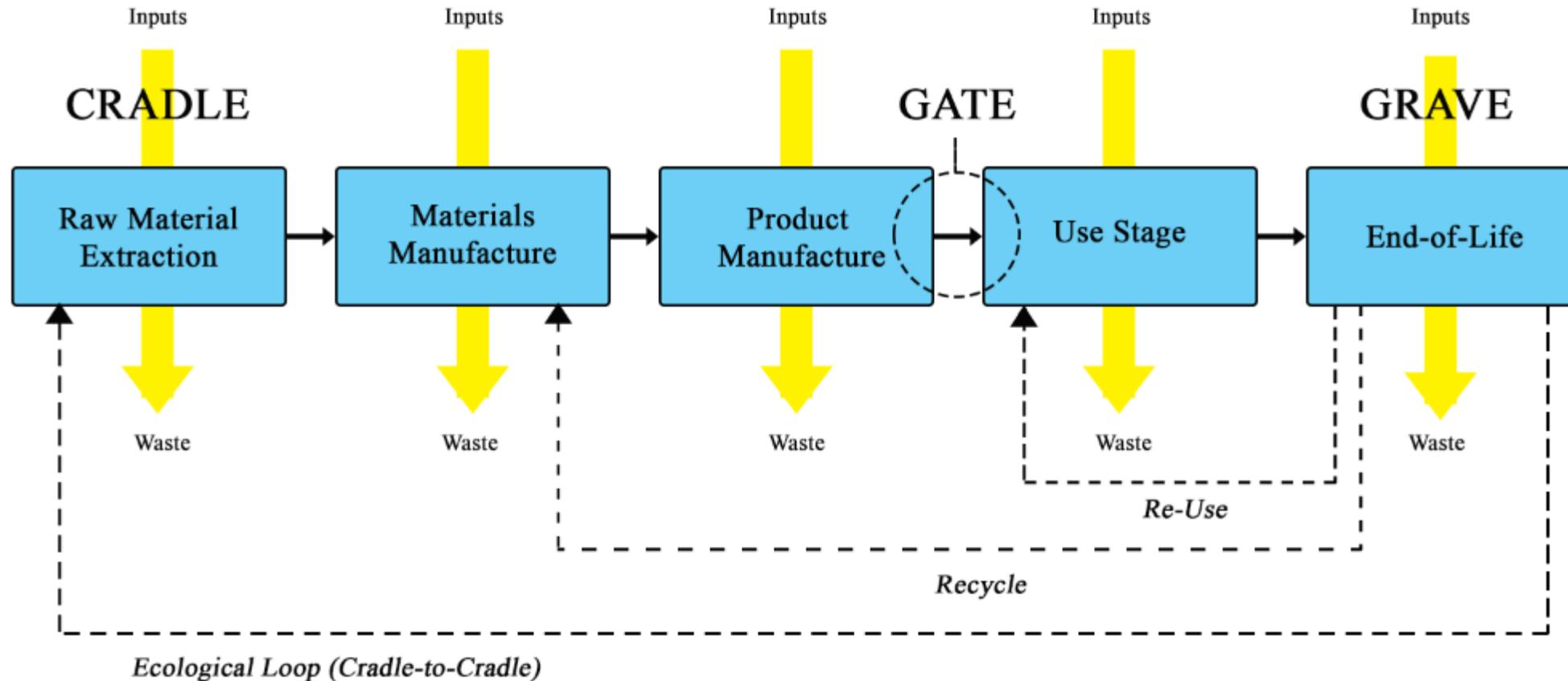
Green Agribusiness: Starting up a business and challenges

Asst.Prof.Dr.Suwanna Sayruamyat

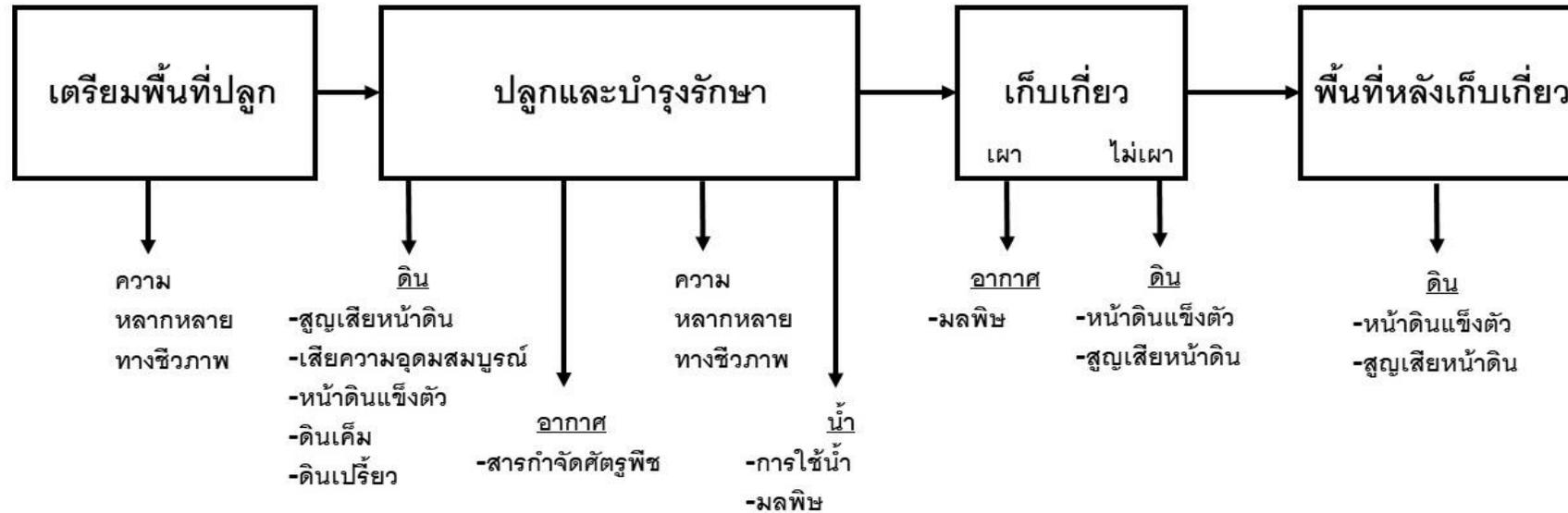
Objectives

1. นิสิตสามารถระบุขั้นตอนสำคัญในการเริ่มต้นธุรกิจเกษตรสีเขียวได้
2. นิสิตตระหนักถึงความท้าทายและสามารถวางแผนรับมือกับอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นได้
3. นิสิตสามารถใช้เครื่องมือและแหล่งข้อมูลต่าง ๆ เพื่อเสนอแนวพัฒนาธุรกิจเกษตรสีเขียวได้

Ecological loop

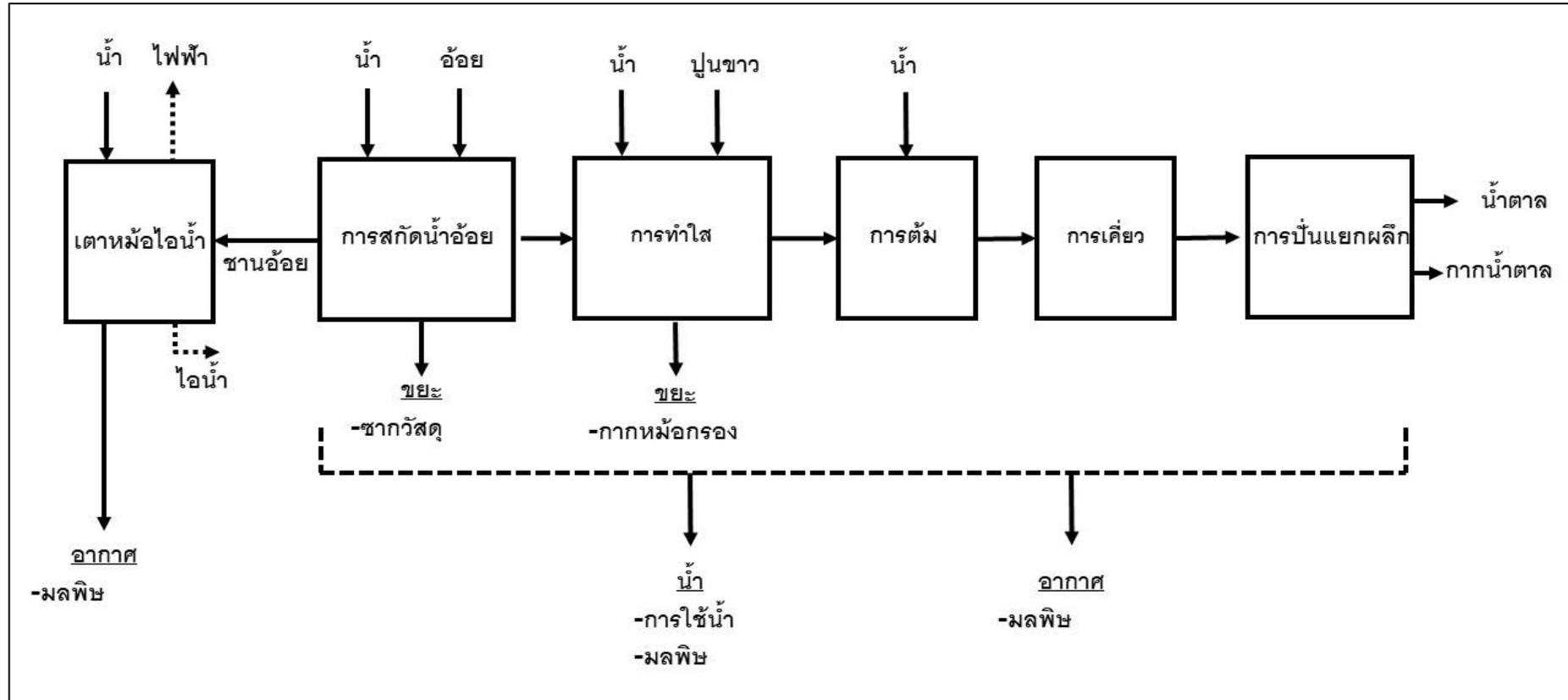


ตัวอย่าง ผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรม น้ำตาลทราย (ต้นน้ำ)

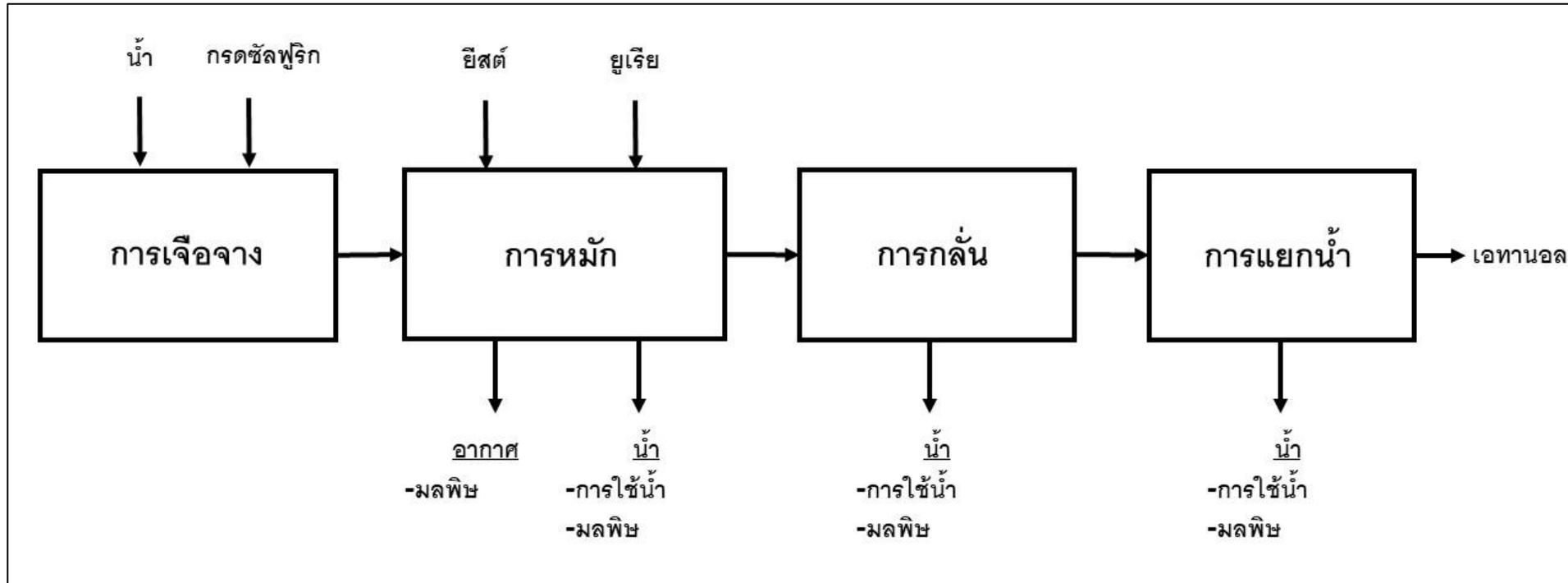


ประยุกต์จาก Cheesman 2004

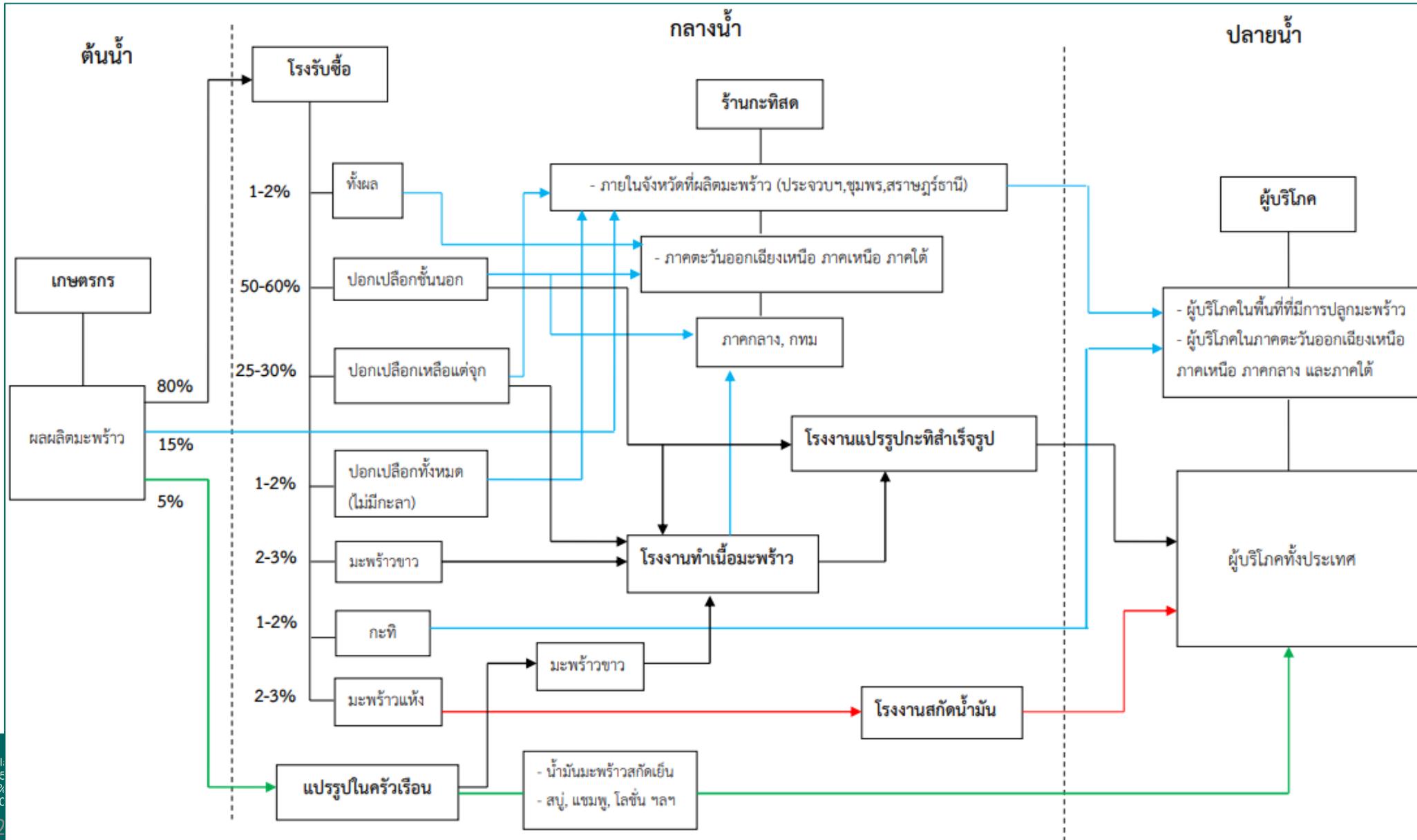
ตัวอย่าง ผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรม น้ำตาลทราย (กลางน้ำ)



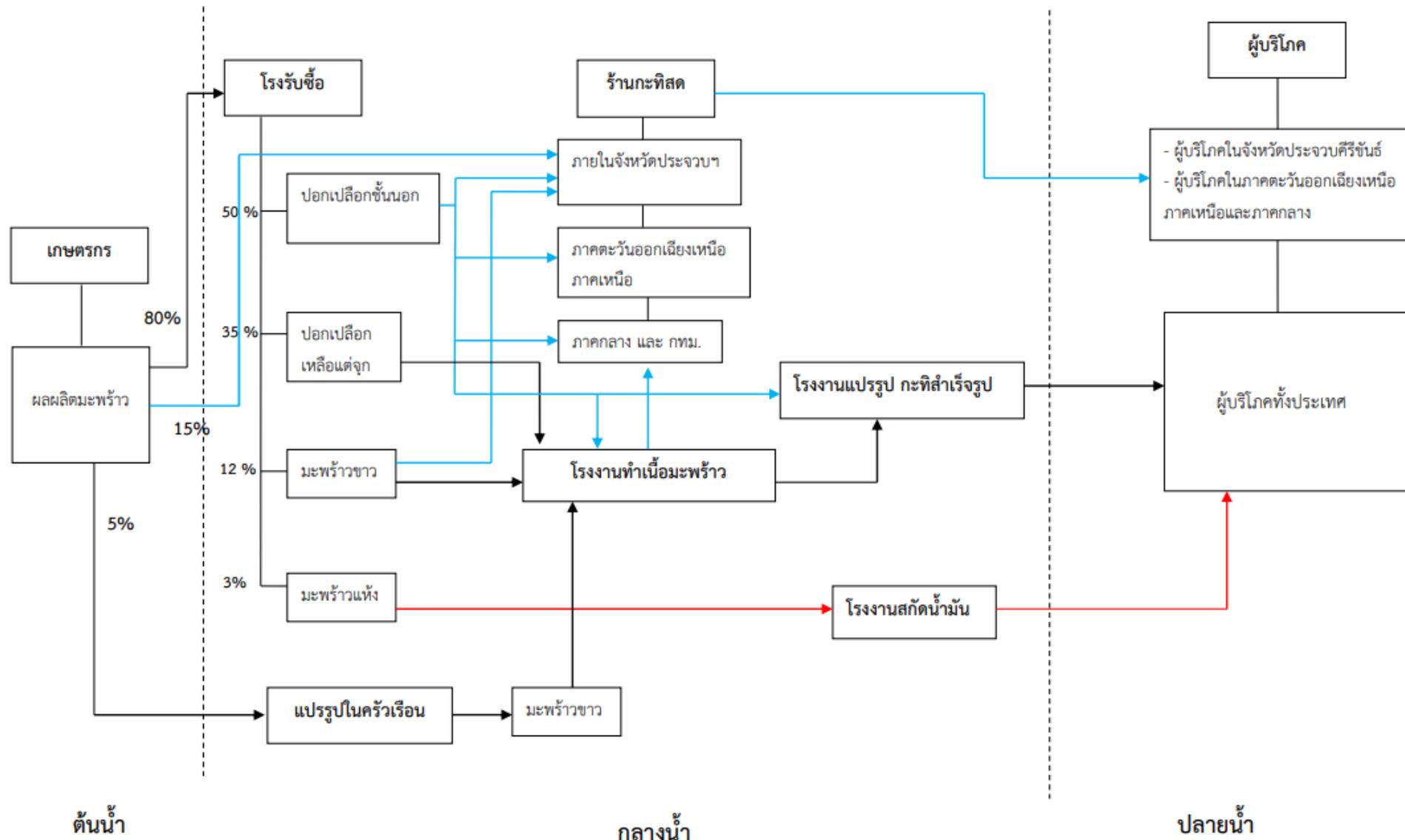
ตัวอย่าง ผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากห่วงโซ่อุปทาน ของอุตสาหกรรมน้ำตาลทราย (ปลายน้ำ)



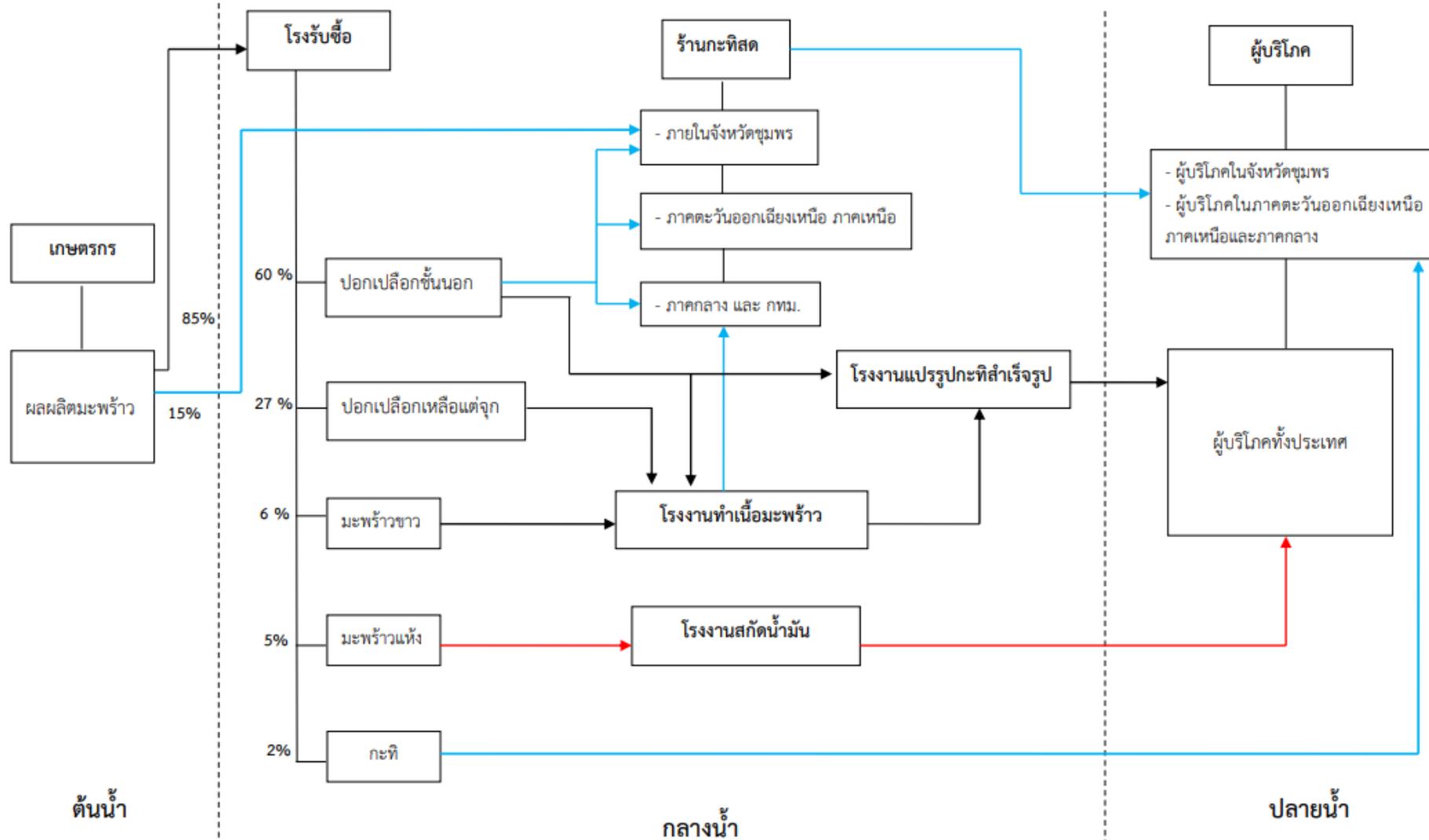
โซ่อุปทานการผลิตมะพร้าวในประเทศไทย



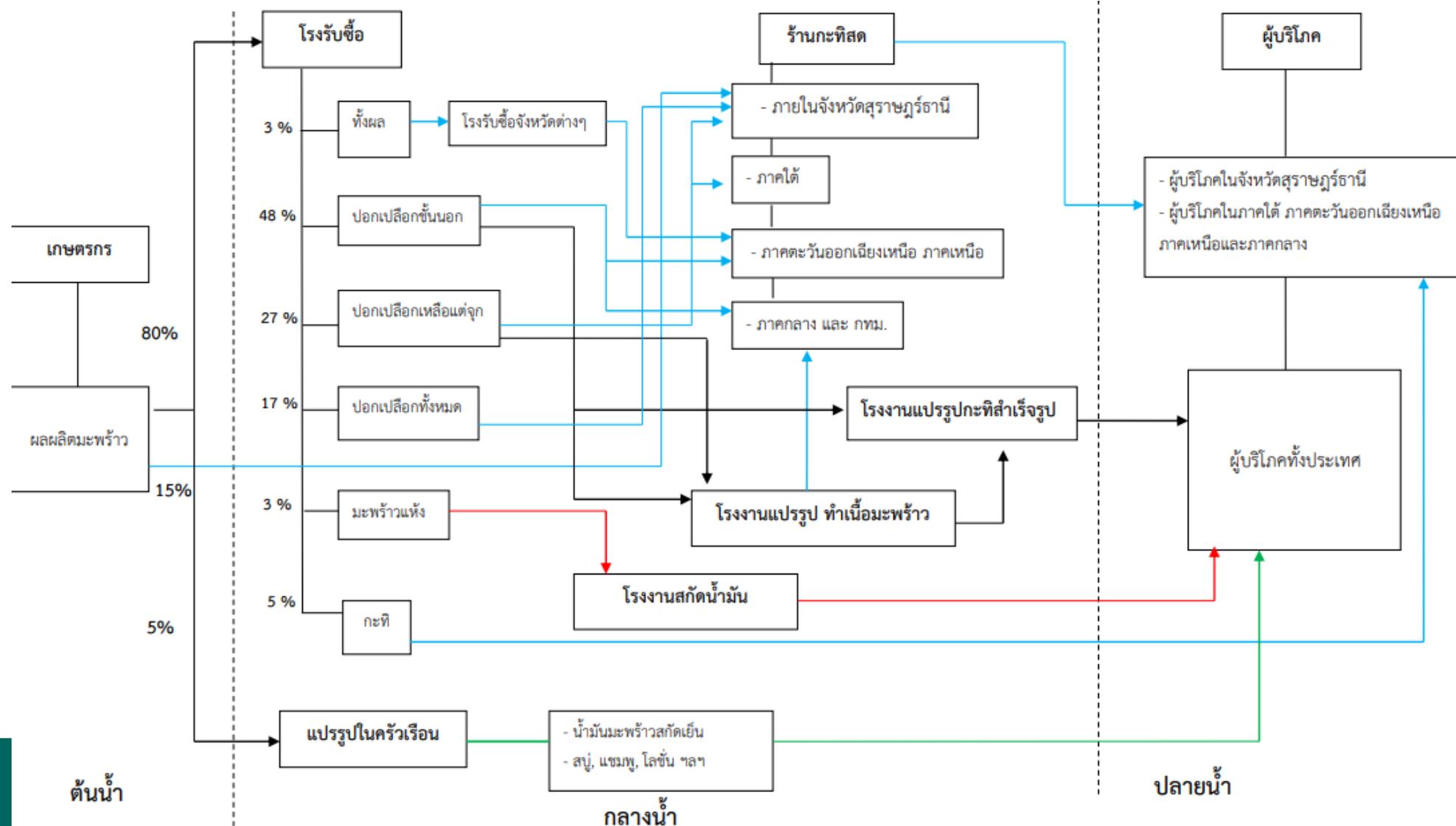
ห่วงโซ่อุปทานการผลิตมะพร้าวในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์



ห่วงโซ่อุปทานการผลิตมะพร้าวในจังหวัดชุมพร



ห่วงโซ่อุปทานการผลิตมะพร้าวในจังหวัดสุราษฎร์ธานี



เลือกธุรกิจใดในโซ่อุปทาน?

เริ่มต้นธุรกิจเกษตรสีเขียว

การวางแผนธุรกิจ (Business Planning)



- หาจุดแข็งและเอกลักษณ์ของธุรกิจ

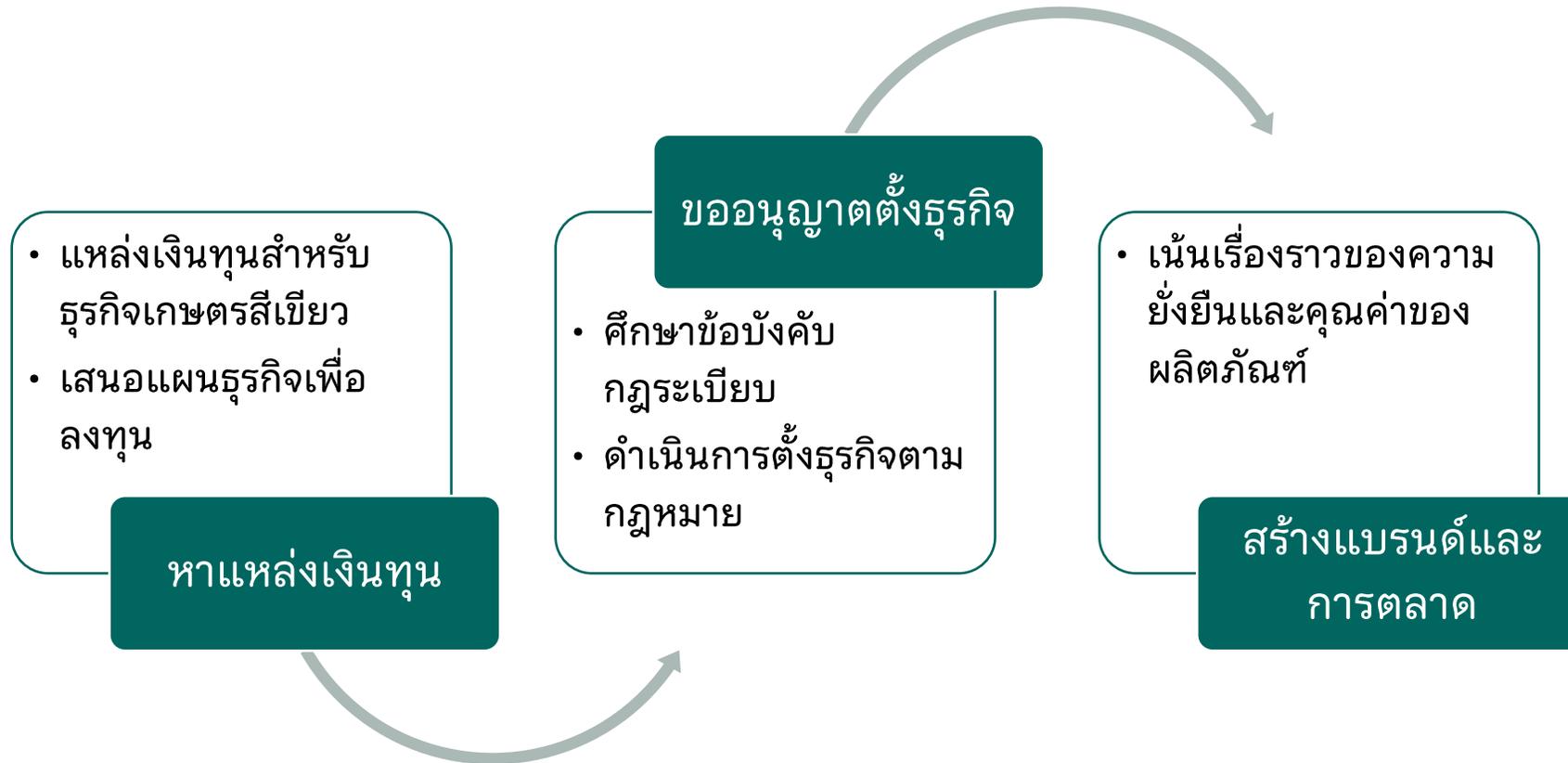
- ศึกษาความต้องการของตลาดเป้าหมาย

- ส่วนประกอบสำคัญ เช่น บทสรุปสำหรับผู้บริหาร, แผนการตลาด, แผนการเงิน

ความท้าทายที่ต้องก้าวผ่าน



การเดินทางในช่วงเริ่มต้น





กลยุทธ์การอยู่รอด



- สร้างความร่วมมือกับเกษตรกรและผู้ประกอบการอื่น ๆ

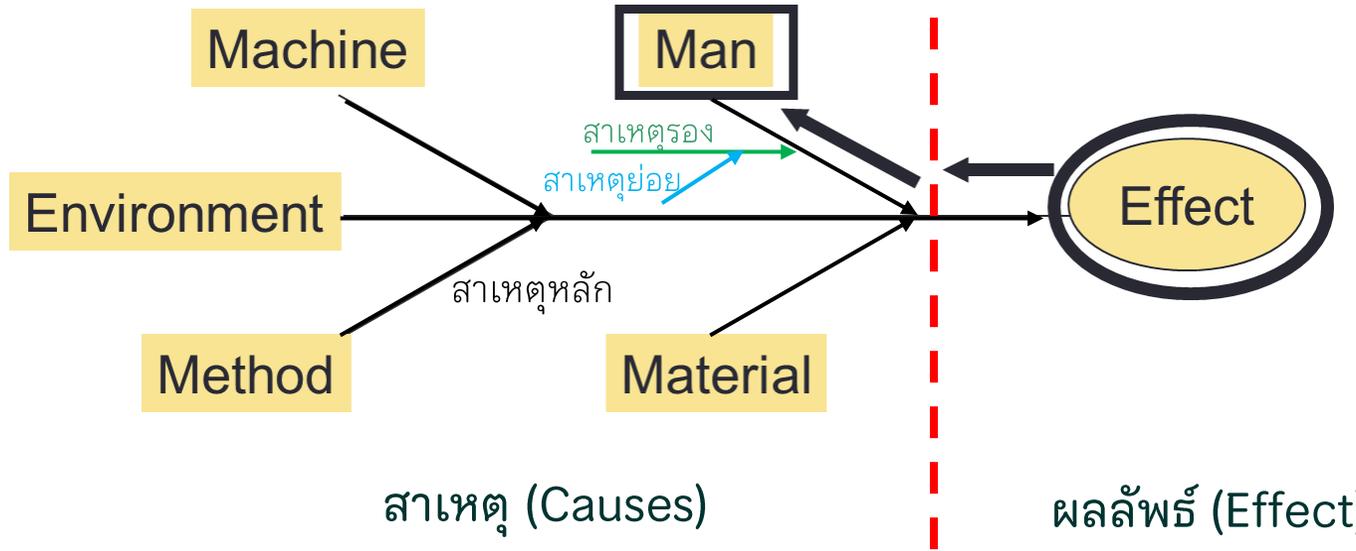
- เช่น เกษตรแม่นยำ (Precision Agriculture), IoT เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพ

- เช่น เล่าเรื่องราว (Storytelling) ของผลิตภัณฑ์และวิธีการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

กิจกรรมกลุ่ม

Week2

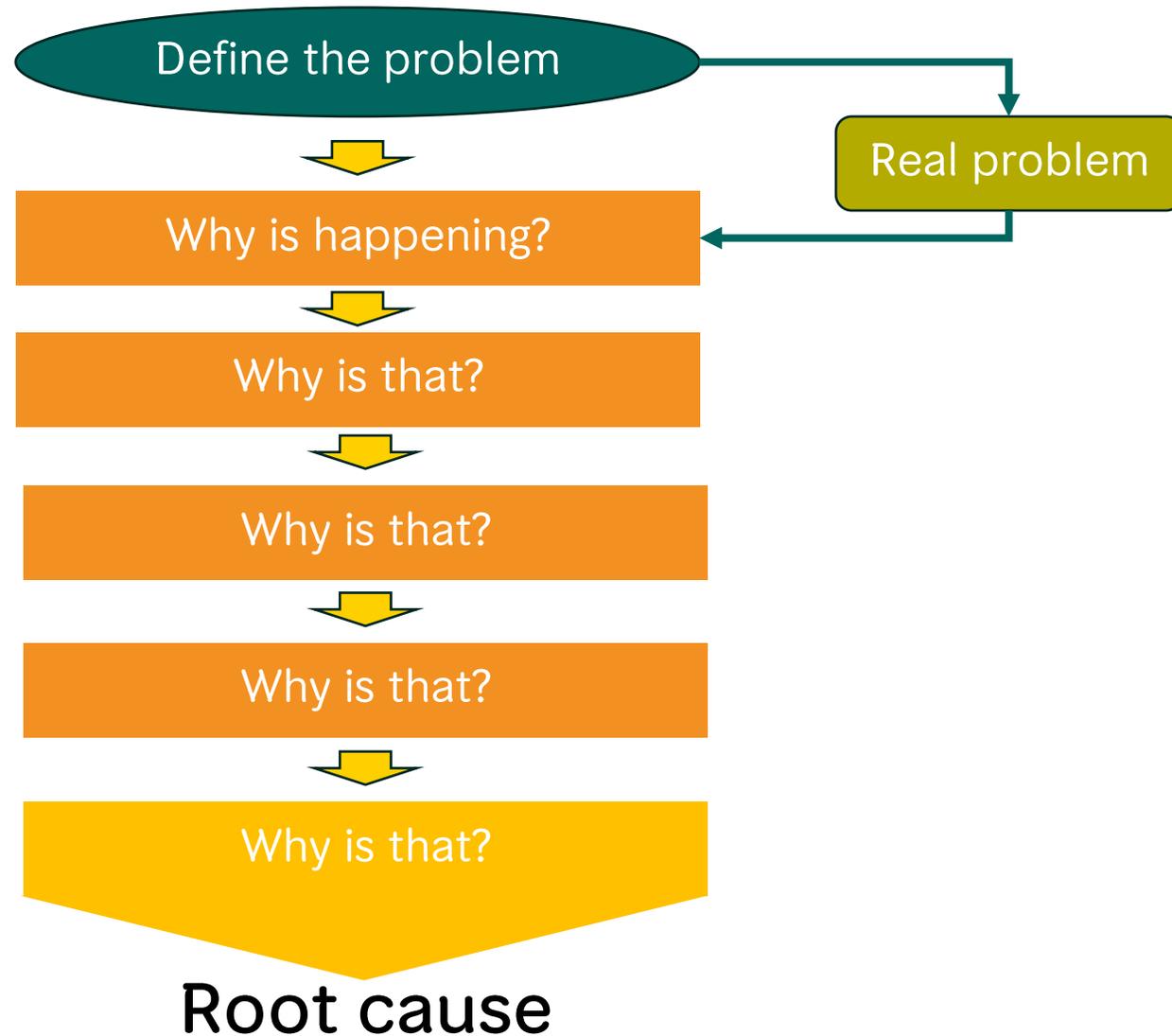
แผนผังสาเหตุและผล



หรือ แผนผังก้างปลา (Fishbone Diagram) คือ การทำงานเป็นทีมโดยการระดมสมอง ซึ่งเน้นการตั้งคำถามว่า “ทำไม” เพื่อหาสาเหตุที่อาจทำให้เกิดปัญหานั้น ซึ่งประกอบไปด้วยหัวปลา ส่วนของปัญหาหรือผลลัพธ์ และส่วนของสาเหตุที่เป็นปัจจัยที่อาจทำให้เกิดปัญหา

- ❖ ช่วยให้เห็นสาเหตุต่างๆ ของปัญหาที่เกิดขึ้น
- ❖ สาเหตุหลักเป็นกลุ่ม 4 กลุ่มหรือ 4M คือ บุคลากร วิธีการ วัสดุดิบ และเครื่องจักร

The 5 Whys approach for Root-Cause Analysis





1. วิเคราะห์ PESTEL ของอุตสาหกรรมมะพร้าวน้ำหอม
2. วิเคราะห์ SWOT ของอุตสาหกรรมมะพร้าวน้ำหอม
3. วิเคราะห์ SWOT ของ Aromatic farm และ Y-Family fam
4. นำเสนอกกลยุทธ์ให้กับ Aromatic farm และ Y-Family fam ด้วย TOWN

Matrix strategies

PESTEL

เครื่องมือสำหรับการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

P Political

- นโยบายภาครัฐ
- เสถียรภาพทางการเมือง
- นโยบายการค้า การลงทุน
- การสนับสนุนของภาครัฐ
- ฯลฯ

E Economic

- ค่าครองชีพ
- การเติบโตทางเศรษฐกิจ
- อัตราการแลกเปลี่ยน
- อัตราเงินเฟ้อ
- ค่าแรงขั้นต่ำ
- การเติบโตของตลาด
- ฯลฯ

S Social

- พฤติกรรมผู้บริโภค
- เทรนด์ หรือกระแส
- จำนวนประชากร
- ค่านิยม
- ศาสนา วัฒนธรรม
- ความร่วมมือในกลุ่มสังคม
- ฯลฯ

T Technological

- ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยี
- การพัฒนาคิดค้น
- การควบคุมด้านข้อมูล
- โครงสร้างพื้นฐาน
- สิทธิบัตร
- ฯลฯ

E Environmental

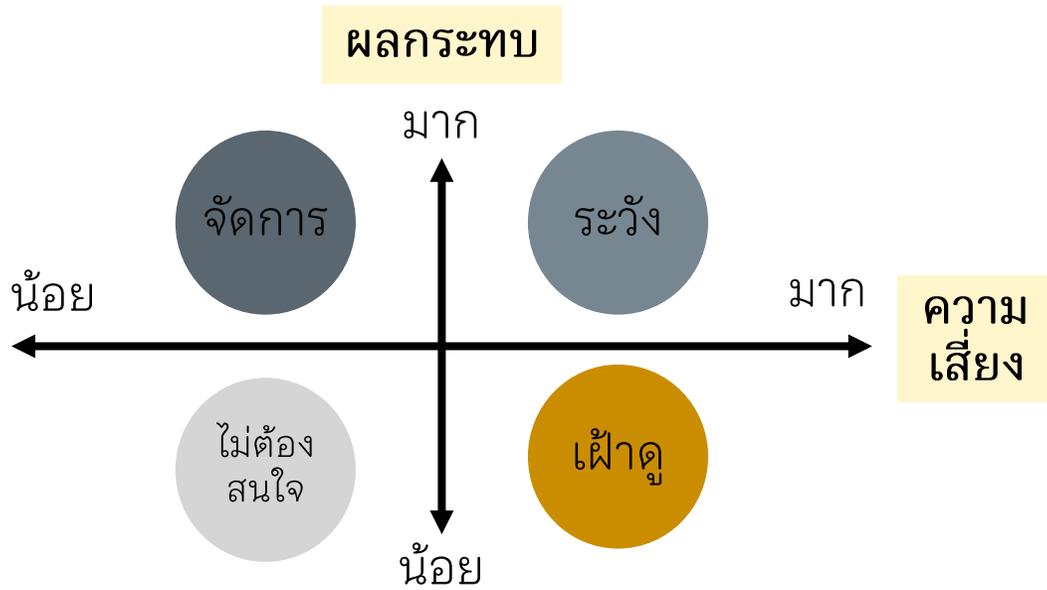
- สภาพอากาศ
- มลภาวะ
- นโยบายสิ่งแวดล้อม
- การรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม
- ฯลฯ

L Legal

- ข้อกำหนด
- ภาษี
- การกีดกันทางภาษี
- ฯลฯ

SWOT Analysis

ใช้ในการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ช่วยให้ผู้เริ่มต้นธุรกิจ เกษตรสีเขียวสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว



TOWS MATRIX STRATEGIES

